

1 (Sem-5/FYUGP) BCM 43 MJ

2025

**COMMERCE (Human Resource
Management)**

Paper : BCM0500304

(Performance Management)

Full Marks : 60

Time : 2½ hours

*The figures in the margin indicate full marks
for the questions*

1. Choose the correct option for each of the following : 1×8=8

তলত দিয়া প্ৰত্যেকৰ বাবে সঠিক বিকল্প বাচনি কৰা :

- (a) Which of the following is not a component of performance management?

তলত দিয়া কোনটো কাৰ্যসম্পাদন ব্যৱস্থাপনাৰ উপাদান নহয় ?

- (i) Performance monitoring

কাৰ্যসম্পাদন নিৰীক্ষণ

- (ii) Performance feedback

কাৰ্যসম্পাদন মতামত

(2)

(iii) Performance improvement

কাৰ্যসম্পাদন উন্নতি

(iv) Talent acquisition

প্ৰতিভা আহৰণ

(b) In which one of the following, the appraiser judges an employee on the basis of a specific trait and not his overall performance?

নিম্নলিখিত বিকল্পসমূহৰ কোনটোত মূল্যায়নকাৰী এজন কৰ্মচাৰীক তেওঁৰ সামগ্ৰিক কাৰ্যক্ষমতাৰ পৰিৱৰ্তে নিৰ্দিষ্ট বৈশিষ্ট্যৰ আধাৰত মূল্যায়ন কৰে ?

(i) Central tendency

কেন্দ্ৰীয় প্ৰৱণতা

(ii) Halo error

হেল' ত্ৰুটি

(iii) Confidential report

গোপনীয় প্ৰতিবেদন

(iv) Human error

মানৱ ত্ৰুটি

(c) Performance assessment is also known as performance appraisal.

কাৰ্যক্ষমতা মূল্যায়নক কাৰ্যকৰণমূল্য নিৰূপণ বুলিও কোৱা হয় ।

(i) The above statement is correct.

ওপৰৰ কথাষাৰ শুদ্ধ ।

(ii) The above statement is incorrect.

ওপৰৰ কথাষাৰ অশুদ্ধ ।

(3)

(d) Which of the following arises when the evaluator uses his own trait as a basis for assessing the employees?

নিম্নলিখিত কোনটো তেতিয়া উদ্ভব হয় যেতিয়া মূল্যায়নকাৰী কৰ্মচাৰীসকলক মূল্যাংকন কৰাৰ বাবে নিজৰ গুণক ভিত্তি হিচাপে ব্যৱহাৰ কৰে ?

(i) Faulty assumption

ভ্ৰান্ত অনুমান

(ii) Halo error

হেল' ত্ৰুটি

(iii) Similarity error

সাদৃশ্য ত্ৰুটি

(iv) Leniency error

শ্রমণ ত্ৰুটি

(e) Identify the importance of performance standards from the given options.

তলত দিয়া বিকল্পসমূহৰ পৰা কাৰ্যক্ষমতা মানদণ্ডৰ গুৰুত্ব চিনাক্ত কৰা।

(i) Provide basis for evaluation

মূল্যায়নৰ বাবে আধাৰ প্ৰদান কৰা

(ii) Facilitate feedback

প্ৰতিক্ৰিয়াৰ সুবিধা প্ৰদান কৰা

(iii) Identify training needs

প্ৰশিক্ষণৰ প্ৰয়োজনীয়তা চিনাক্ত কৰা

(iv) All of the above

ওপৰৰ সকলোবোৰ

(4)

(f) Performance management should be a process which is

কাৰ্যক্ষমতা ব্যৱস্থাপনা এনে এক প্ৰক্ৰিয়া হ'ব লাগে যি

(i) once a year task

বছৰত এবাৰ কাম কৰে

(ii) twice a year task

বছৰত দুবাৰ কাম কৰে

(iii) ongoing process or cycle

এক চলিত প্ৰক্ৰিয়া

(iv) an activity to be done sometimes

মাজে-মাজে কৰা এক কাৰ্যকলাপ

(g) What is linked with performance appraisal?

কাৰ্যক্ষমতা মূল্যায়ন কিহৰ লগত জড়িত ?

(i) Job satisfaction

কৰ্মৰ সন্তুষ্টি

(ii) Development

উন্নয়ন

(iii) Recruitment

নিয়োগ

(iv) Job analysis

কৰ্মৰ বিশ্লেষণ

(5)

(h) The linkage between performance management and HRM is crucial for organizational success.

কাৰ্যক্ষমতা ব্যৱস্থাপনাৰ মানৱ সম্পদ ব্যৱস্থাপনাৰ সৈতে সংযোগ এটা সংগঠনৰ সফলতাৰ বাবে অত্যন্ত গুৰুত্বপূৰ্ণ।

(i) The above statement is correct.

ওপৰৰ কথাষাৰ শুদ্ধ।

(ii) The above statement is incorrect.

ওপৰৰ কথাষাৰ অশুদ্ধ।

2. Answer any six of the following questions briefly :

2×6=12

নিম্নলিখিত প্ৰশ্নসমূহৰ যি কোনো ছয়টাৰ চমু উত্তৰ লিখা :

(a) State two characteristics of performance management.

কাৰ্যক্ষমতা ব্যৱস্থাপনাৰ দুটা বৈশিষ্ট্য উল্লেখ কৰা।

(b) What is strategy?

কৌশল কি ?

(c) Are modern methods of performance appraisal more effective than traditional methods?

পৰম্পৰাগত পদ্ধতিতকৈ কাৰ্যক্ষমতা মূল্যায়নৰ আধুনিক পদ্ধতিসমূহ অধিক ফলপ্ৰসূ নেকি ?

(d) State two levels of employee engagement.

কৰ্মচাৰীৰ নিয়োজিততাৰ দুটা স্তৰ উল্লেখ কৰা।

(e) Why is transparency important in performance-linked reward system?

কাৰ্যক্ষমতাভিত্তিক পুৰস্কাৰ ব্যৱহাৰত স্বচ্ছতা কিয় গুৰুত্বপূৰ্ণ ?

(6)

- (f) How to make performance planning process effective?
কাৰ্যক্ষমতা পৰিকল্পনা প্ৰক্ৰিয়াক কেনেকৈ অধিক ফলপ্ৰসূ কৰিব পাৰি ?
- (g) What is succession planning?
উত্তৰাধিকাৰ পৰিকল্পনা কি ?
- (h) Differentiate between mid-cycle and end-cycle review.
মধ্য-চক্ৰ আৰু অৱসান-চক্ৰৰ পৰ্যালোচনাৰ মাজত পাৰ্থক্য স্থাপন কৰা ।
- (i) Mention two advantages of performance appraisal.
কাৰ্যকৰণ মূল্যায়নৰ দুটা সুবিধা উল্লেখ কৰা ।
- (j) What are the features of goal setting?
লক্ষ্য নিৰ্ধাৰণৰ বৈশিষ্ট্যসমূহ কি কি ?

3. Answer any *four* of the following questions :

5×4=20

নিম্নলিখিত প্ৰশ্নসমূহৰ যি কোনো চাৰিটাৰ উত্তৰ লিখা :

- (a) What is the role of HR in building high performance culture?
উচ্চ কাৰ্যক্ষমতাসম্পন্ন সংস্কৃতি গঢ়ি তুলাত HR-ৰ ভূমিকা কি ?
- (b) State the differences between performance management and performance appraisal.
কাৰ্যক্ষমতা ব্যৱস্থাপনা আৰু কাৰ্যক্ষমতা মূল্যায়নৰ মাজত থকা পাৰ্থক্যসমূহ উল্লেখ কৰা ।

(7)

(c) Highlight a few strategies to enhance employee engagement in performance management system.

কাৰ্যক্ষমতা ব্যৱস্থাপনা প্ৰণালীত কৰ্মচাৰী নিয়োজিততা বৃদ্ধিৰ বাবে কেইটামান কৌশল দাঙি ধৰা।

(d) State the importance of performance management.

কাৰ্যক্ষমতা ব্যৱস্থাপনাৰ গুৰুত্বসমূহ উল্লেখ কৰা।

(e) What are the benefits of goal setting?

লক্ষ্য নিৰ্ধাৰণৰ সুবিধাসমূহ কি কি ?

(f) Write short notes on any two modern methods of performance appraisal.

কাৰ্যক্ষমতা মূল্যায়নৰ যি কোনো দুটা আধুনিক পদ্ধতিৰ ওপৰত এটা চমু টোকা লিখা।

(g) Distinguish between reward, compensation and recognition in terms of employee performance.

কৰ্মচাৰী কাৰ্যক্ষমতা দৃষ্টিকোণৰ পৰা পুৰস্কাৰ, পাবিশ্ৰমিক আৰু স্বীকৃতিৰ মাজত পাৰ্থক্য দাঙি ধৰা।

(h) What are the dimensions of performance appraisal?

কাৰ্যক্ষমতা মূল্যায়নৰ পৰিসৰ কি কি ?

4. Answer any *two* of the following questions :

10×2=20

নিম্নলিখিত প্ৰশ্নসমূহৰ যি কোনো দুটাৰ উত্তৰ লিখা :

(a) Highlight the relationship between performance planning and employee performance.

কাৰ্যক্ষমতা পৰিকল্পনা আৰু কৰ্মচাৰীৰ কাৰ্যক্ষমতাৰ মাজত থকা সম্পৰ্ক দেখুৱাই দিয়া।

(8)

- (b) What is competency mapping? What is the linkage of competency mapping with career development and succession planning? 2+8=10

দক্ষতা মানচিত্ৰণ কি? কৰ্মপথ বিকাশ আৰু উত্তৰাধিকাৰ পৰিকল্পনাৰ সৈতে দক্ষতা মানচিত্ৰণৰ সম্পৰ্ক কি?

- (c) Describe any three traditional methods of performance appraisal highlighting the advantages and disadvantages of each method.

কাৰ্যক্ষমতা মূল্যায়নৰ যি কোনো তিনিটা পৰম্পৰাগত পদ্ধতি বৰ্ণনা কৰা। প্ৰতিটো পদ্ধতিৰ সুবিধা আৰু অসুবিধাসমূহ উল্লেখ কৰা।

- (d) Explain the steps or stages in performance management.

কাৰ্যক্ষমতা ব্যৱস্থাপনাৰ পদক্ষেপ বা স্তৰসমূহ বুজাই লিখা।

- (e) Describe a few indicators used to monitor and evaluate the effectiveness of a performance management system. When and how often should such evaluation take place?

কাৰ্যক্ষমতা পৰিচালনা ব্যৱস্থাৰ ফলপ্ৰসূ নিৰীক্ষণ আৰু মূল্যায়ন কৰিবলৈ ব্যৱহৃত কেইটামান সূচকৰ বৰ্ণনা কৰা। কিমান সঘনাই আৰু কেতিয়া এনে মূল্যায়ন হ'ব লাগে?
